

陕西省卫生健康委员会 陕西省中医药管理局

关于报送 2022 年度“公立医疗机构 经济管理年”活动总结情况的通知

各设区市、杨凌示范区、韩城市、神木市、府谷县卫生健康委（局），委直委管各医疗机构：

根据陕西省卫生健康委、陕西省中医药管理局《关于持续开展“公立医疗机构经济管理年”活动的通知》（陕卫财务函〔2022〕483 号）要求，和国家“公立医疗机构经济管理年”活动统一安排，为做好 2022 年度阶段性总结及业财融合典型案例推介工作，现就有关事项通知如下：

一、组织开展年度活动总结

各级卫生健康、中医药主管部门要围绕经济管理年活动重点任务内容，抓紧组织实施，通过调研、调度、督促等措施，指导所辖公立医疗机构对标任务，逐项对照落实，做好年度阶段性总结，深入推动经济管理年活动落实见效。注重组织推动基层医疗机构落实经济管理年活动要求，提升管理水平及服务能力。同时，梳理总结和推荐辖区内公立医疗机构的业财融合典型案例。

各公立医疗机构要结合单位内部运营实际，逐项梳理有关任务的执行情况和取得成效，全面客观总结和反映年度工作的成效和问题。

各三级公立医院要加紧工作，带头落实任务要求，实现管理

水平和服务能力的双提升。

二、年度活动总结内容

(一)年度总结报告。

1. 各级卫生健康、中医药主管部门要梳理总结辖区活动的统筹组织情况，围绕“继续落实经济管理年活动要求”、推动“健全公立医院运营管理体系”、“探索业财融合具体措施”、“进一步防范公立医院经济运行风险”等4项重点任务内容，采取有针对性的措施方法，以及取得的成效等情况，并提出有关意见建议及下一步工作计划，字数不超过3000字。报告材料参考框架，见附件1。

2. 各公立医疗机构要重点围绕经济管理年活动4项重点任务内容，详细梳理具体工作做法和成效，着重总结健全运营管理体系整体架构和推动重点任务实施的具体举措；针对选取实施的业财融合试点项目，从业务质量提升和资源配置使用等方面进行总结评价；针对公立医院经济运行风险，梳理重点领域和关键环节，开展风险识别评估和防范化解等工作情况；继续落实2020年7月以来经济管理年活动任务要求所采取的工作措施及成效，并提出有关意见建议及下一步工作计划，字数不超过3000字。报告材料参考框架，见附件2。

(二)推荐业财融合典型案例。

各地各单位要收集总结公立医院具有解决实际困难问题、富有创新性思路举措、优化管理及提升工作质量效率成效显著、可复制借鉴的业财融合典型案例，要有对比、有数据、可量化。各市卫健委（局）、中医药局和省直属直管三级公立医院报送案例数分别不少于1个，每个案例字数不超过2000字。案例材料参考框架，见附件3。

三、报送要求

(一)各地各单位均需开展经济管理年年度总结工作并逐级上报。卫生健康行政部门、中医药主管部门报送附件 1 和附件 3;公立医院报送附件 2 和附件 3。

(二)请各市卫生健康、中医药主管部门,以及省直属直管医院于 2022 年 12 月 12 日前将总结报告、业财融合典型案例等材料,加盖公章后分别报送省卫生健康委财务处、省中医药管理局综合处。

省卫生健康委财务处联系人及电话:

杨伟红 029-89620571,15353570356

电子邮箱:1242668421@qq.com

省中医药管理局综合处联系人及电话:

赵亚春 029-89620719,15319720075

电子邮箱:602669841@qq.com

- 附件:1.经济管理年活动年度总结报告参考框架(卫生健康行政部门、中医药主管部门)
- 2.经济管理年活动年度总结报告参考框架(公立医疗机构)
- 3.业财融合典型案例推荐材料参考框架



(信息公开形式:依申请公开)

附件 1

经济管理年活动年度总结报告参考框架

(卫生健康行政部门、中医药主管部门)

一、组织落实情况

包括持续开展经济管理年活动的组织谋划、方案制定、完善机制、执行落实、人员培训，以及调研调度指导等情况。

二、具体开展情况

(一) 围绕“继续落实经济管理年活动任务要求”，所开展的活动及工作情况，如：研究制定政策制度文件及组织开展活动等；以及行政主管部门及部分医疗机构取得的成效。

(二) 围绕推动“健全公立医院运营管理体系”，采取的有针对性措施方法，如：研究制定政策制度文件及组织开展活动等；以及行政主管部门及部分医疗机构取得的成效。

(三) 围绕推动“探索业财融合具体措施”，指导推动辖区公立医疗机构选取实施业财融合试点项目所开展工作；以及部分医疗机构业财融合试点项目取得的成效。

(四) 围绕推动“进一步防范公立医院经济运行风险”采取的有针对性措施方法，如：研究制定政策制度文件及有关工作措施等；行政主管部门及部分医疗机构取得的成效。

三、存在困难问题及原因分析

四、下一步工作计划

五、有关建议

附件 2

经济管理年活动年度总结报告参考框架

(公立医疗机构)

一、组织落实情况

包括持续开展经济管理年活动的组织谋划、方案制定、完善机制、健全制度、执行落实、人员培训等情况。

二、具体开展情况、

(一) 继续落实经济管理年活动任务要求。

1. 进一步梳理对照 5 个方面 24 项重点任务内容，围绕补短板、强弱项，开展的工作措施及工作成效。

2. 针对财政资金、基本医保基金使用的合法性合规性监督管理以及查出问题的整改整治工作情况。

(二) 健全公立医院运营管理体系方面。

1. 运营管理组织体系建设情况，如：组织架构、运营机制、制度建设等。

2. 推动运营管理重点任务实施情况，如：功能架构、管理范畴、优化流程、信息支撑、决策分析应用等。

3. 运营管理体系应用实效。

(三) 探索业财融合具体措施方面。

1. 业财融合试点项目的选取实施情况。

2. 按照“项目管理”方式开展试点的工作要点和主要做法(包括相关管理方法和管理工具的运用)。

3. 试点项目的效果评价和促进业财融合工作成效。如：业务

质量提升及资源配置使用评价。

(四)进一步防范公立医院经济运行风险方面。

1. 经济运行风险管理组织情况，如：组织架构、职责分工、工作机制等。

2. 经济运行风险管理制度体系情况，如：梳理重点领域和关键环节，进行风险识别、评估、防范、化解等工作情况。

3. 重点领域或项目风险控制的开展情况。

三、存在困难问题及原因分析

四、下一步工作计划

五、有关建议

附件 3

业财融合典型案例推荐材料参考框架

一、事例名称

某公立医疗机构 XX 项目

二、背景介绍

某方面存在的问题及困难。

三、亮点做法

针对该问题困难的具体解决措施和经验做法。要求内容具体详实，数据真实准确。

四、实施效果

问题困难的解决情况以及取得的实际效果。要求结论有理有据，并前后对比、可量化。